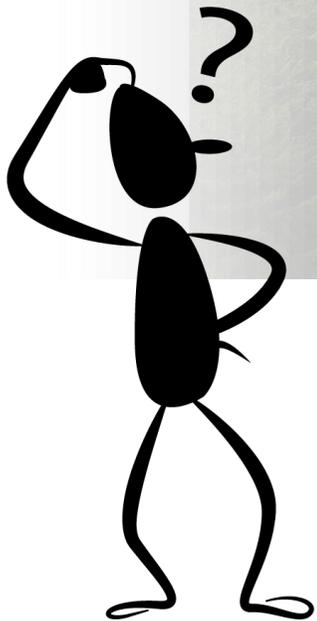


ÉVALUER LE BUDGET prévisionnel de la gestion de ma forêt



Évaluer le budget prévisionnel

6 étapes indispensables

- Étape 1 : **TÉMOIGNAGES**
- Étape 2 : **LES ACTIONS RECETTES**
- Étape 3 : **LES ACTIONS DÉPENSES**
- Étape 4 : **QUI PEUT ME RENSEIGNER** sur les coûts ?
- Étape 5 : **ÉTABLIR UN PROGRAMME** «coûts/recettes»
- Étape 6 : **CONSTRUIRE** un tableau budget prévisionnel

Étape 1 : TÉMOIGNAGES

« J'ai vendu les bois de ma coupe. Avec cet argent, j'ai payé la plantation, puis dépensé le reste sans prévoir les travaux futurs »

« Aujourd'hui, je n'ai plus de trésorerie pour payer les dégagements de ma plantation résineuse »

« Si j'attends trop, les arbres vont mourir car dominés par la végétation concurrente »

« Je ne pourrai pas laisser des peuplements forestiers de valeur à mes enfants »

Quel dommage de ne pas y avoir pensé !



Une bonne prévision



« J'ai vendu ma coupe d'amélioration de chêne, **je l'avais programmé** dans mon document de gestion »

« Les cours du bois sont bons et mes recettes sont supérieures à ce que j'escomptais ! »



« Les revenus de cette coupe arrivent, **comme prévu**, au moment où je dois réaliser le dégagement de ma dernière plantation.

J'ai les moyens de payer mes travaux avec la vente des bois »

Ma plantation démarre bien !

Étape 2 : LES ACTIONS « RECETTES »

1 Vendre du bois

Bois d'œuvre (sciages), bois d'industrie (papeterie, panneaux), bois d'énergie (plaquettes), bois de chauffage (bûches)...



2 Louer des services

Chasse, cueillette de champignons, stockage de carbone...

3 Bénéficiaire de dispositifs financiers particuliers

Exonération fiscale

investissement forestier (DEFI), taxe foncière, impôt sur le revenu, impôt sur la fortune, droits de succession...

Subvention

route forestière, plantation...

Étape 3 : LES ACTIONS « DÉPENSES »

1 Financer la gestion

Rémunérer un gestionnaire professionnel pour ses services et conseils : maîtrise d'œuvre de travaux sylvicoles, commercialisation des bois, rédaction du document de gestion...



2 Payer des travaux

Plantation, entretien de la régénération naturelle, dégagement, élagage, routes forestières...
Ces investissements augmentent la valeur de mon bois et mes recettes futures.

3 S'acquitter des impôts, assurances, adhésions

Impôts sur le foncier et le revenu forestier, assurances (responsabilité civile, incendie et tempête), adhésion syndicale, cotisation interprofessionnelle, certification de la gestion (PEFC, FSC)...

Étape 4 : QUI PEUT ME RENSEIGNER sur les coûts ?

Qui peut me renseigner sur les coûts ?

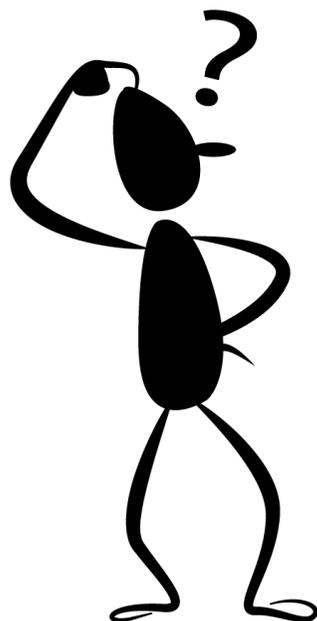
Expert
forestier

Syndicat des
sylviculteurs

Journaux
forestiers

Organisme public
pour la forêt privée

Coopérative
forestière



Gestionnaire
forestier
professionnel

Inter-profession

Entreprise de
travaux forestiers



Erasmus+



7

Étape 5 : ÉTABLIR UN PROGRAMME « coûts/recettes »

Préparer les tableaux de dépenses et recettes **en respectant le plus possible** les itinéraires sylvicoles

Établir un programme « coûts/recettes »



Il est possible d'établir un prévisionnel des recettes escomptées (page 9)



Il devient possible d'établir un coût global du projet (page 10)

BUDGET PREVISIONNEL 2018 – 2037

Année	Interventions	Investissements HT	Recettes HT
2018	Etablissement et agrément du plan simple de gestion du Bois Corday 40 ha 43 a 40 ca (23,00 € n/7/ha)	1 136,96 €	
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4 320,00 €
	Prix de marquage, suivi et réception des éclaircies de taillis 1,00 € HT/stère exploités	720,00 €	
	Location du droit de chasser Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
2019	Amélioration de la desserte forestière et réalisation d'une aire de retournement	40 000,00 €	
	Etablissement d'un dossier de demande de subvention pour l'amélioration de la desserte forestière et de la réalisation d'une aire de retournement Majorité d'œuvres des travaux Honoraires: 6 % HT	2 400,00 €	
	Possibilité d'accéder à une subvention de 40 % pour l'amélioration de la desserte et la réalisation d'une aire de retournement Sous réserve de l'accord de l'administration forestière		19 960,00 €
	Location du droit de chasser Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4320,00 €

Rédaction d'un budget prévisionnel (pages 11-13)



Pour chaque parcelle, je liste les actions « recettes » avec l'année prévue

J'inscris, dans un tableau, par année, les actions « recettes » et le prix attendu.

Parcelle 1

1 ha planté en Douglas en 1990, le guide de sylviculture régional pour le Douglas indique de faire une éclaircie à :

- 30 ans => 60 m³/ha à 20 €/m³
- 35 ans => 70 m³/ha à 35 €/m³
- 40 ans => 80 m³/ha à 40 €/m³

Je réalise la même opération pour mes autres parcelles

Année	Parcelle	Type de recette	Surface	Unité/ha	Montant
2020	1	éclaircie douglas	1 ha	60 m ³ à 20€	1 200 €
	3	éclaircie taillis	3 ha	30 st à 4€	360 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2021	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2022	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2023	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2024	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
	2	coupe rase taillis	3 ha	400 tonnes	4 000 €
2025	1	éclaircie douglas	1 ha	70 m ³ à 35€	2 450 €
	3	éclaircie futaie	3 ha	20 m ³ à 50€	3 000€
	toutes	location chasse	7 ha	15 ha	140 €
	2	subvention reboisement	3 ha	1500€/ ha	4 500 €
2026	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2027	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2028	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2029	3	bois de feu	3 ha	30 st à 4€	360 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2030	1	éclaircie douglas	1 ha	80 m ³	3 200 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €

Pour chaque parcelle, je liste les actions « dépenses » avec l'année prévue

J'inscris, dans un tableau, par année, les actions « dépenses » et le coût attendu.

Parcelle 1

1 ha planté en Douglas en 1990

- 2020
marquage d'une éclaircie, élagage à 6 m de 200 tiges
- 2025
marquage d'une éclaircie
- 2030
marquage d'une éclaircie

année	parcelle	type de dépense	unité	montant
2020	1	élagage 6m 200 douglas	4,40 €/tige	880 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2021	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2022	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2023	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2024	2	dossier reboisement	2 jours	700 €
	2	préparation du sol	3 ha	2 250 €
	3	marquage éclaircie	3 ha	270 €
2025	2	plantation 3 300 plants	1,13 €/plants	3 729 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2026	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2027	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2028	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2029	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2030	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €

Je réalise la même opération pour mes autres parcelles

Je fais le bilan annuel des dépenses et des recettes. Je repère ensuite les années pour lesquelles des difficultés de trésorerie apparaissent.

Établir un programme « coûts/recettes »

Année	Recette €	Dépenses €	Bilan €
2020	1 700	1 050	650
2021	140	70	70
2022	140	70	70
2023	140	70	70
2024	4 140	3 020	1 120
2025	10 090	4 169	5 921
2026	140	1 170	-1 030
2027	140	1 170	-1 030
2028	140	1 170	-1 030
2029	500	70	430
2030	3 340	1 270	2 070

3 années successives ont un bilan négatif : 2026, 2027 et 2028

- Soit je mets les **bénéfices des années précédentes** (2024, 2025) **en réserves à la banque**
=> compenser le bilan négatif des années suivantes.
- Soit je **décale certaines actions** pour un **meilleur équilibre**
=> déplacer l'éclaircie de la futaie de la parcelle 3 (recettes et dépenses) de 2025 à 2027.

Étape 6 : CONSTRUIRE un tableau budget prévisionnel

Le budget prévisionnel regroupe l'ensemble des actions recettes et dépenses liées à mes projets.

Les recettes et dépenses sont **regroupées** pour chaque année

Le bilan donne le **résultat financier prévisionnel** pour l'année entre recettes et dépenses

Année 2020	Recettes			Dépenses			Bilan Année 2020
	Parcelle	Type de recette	Montant	Parcelle	Type de dépense	Montant	
	1	éclaircie douglas	1 200 €	1	marquage éclaircie	100 €	+ 650 €
	3	éclaircie taillis	360 €	1	élagage 6 m 200 douglas	880 €	
	toutes	location chasse	140 €	toutes	impôts et taxes	70 €	

J'établis mon budget pour 10 ans



En faisant des prévisions sur 10 ans, on peut **anticiper les bilans négatifs et parfois les éviter.**

Construire un tableau budget prévisionnel

Année	Recettes			Dépenses			Bilan
	Parcelle	Type de recette	Montant	Parcelle	Type de dépense	Montant	
2026	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	-1 030 €
	3	éclaircie futaie	3 000 €	3	Marquage éclaircie	270 €	
2027	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	+1 700 €
	toutes			toutes	impôts et taxes	70 €	
2028	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	-1 030 €
	toutes			toutes	impôts et taxes	70 €	

parcelle 3

Pour un budget plus équilibré, l'éclaircie de la futaie, a été décalée de 2025 à 2027 (recettes et dépenses).

Conclusion

- Gérer une forêt coûte de l'argent mais génère aussi des revenus grâce, notamment, à la vente de bois.
- La gestion d'une forêt **peut être rentable** si on programme bien les actions.
- En fonction de mes objectifs et de mes moyens, il y a **plusieurs façons de gérer la forêt**.
- Connaître les coûts des travaux à réaliser **est indispensable** avant de se lancer.
- La forêt est un **investissement sur le long terme**, je définis des objectifs sur une longue période.

Rédaction : Bruno BORDE, Éric HINCELIN

Crédits illustration :

Diapos 1, 3, 4, 8 : B. BORDE ©CNPF

Maquette : Eduter-CNPR

Édition : Mars 2019

Plus d'informations ?

Voici les partenaires d'eForOwn qui peuvent vous informer, vous former et vous accompagner

Vous êtes propriétaire forestier

En Belgique



En Espagne



En France



Vous êtes étudiant ou enseignant

En Belgique



En Espagne



En France

